

# LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI KINERJA BULANAN

**SEPTEMBER** 

2025

# BALAI PENGEMBANGAN KOMPETENSI PU WILAYAH IV BANDUNG

#### KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat-Nya, sehingga laporan monitoring dan evaluasi (Monev) atas pelaksanaan program dan kegiatan pada bulan Juli ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung sebagai Unit Pelaksana Teknis di Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian Pekerjaan Umum selain memiliki tugas melaksanakan pengembangan kompetensi bidang Pekerjaan Umum juga memiliki fungsi untuk melakukan penyusunan rencana, program dan anggaran pengembangan kompetensi. Laporan ini merupakan bagian dari upaya pengawasan dan penilaian terhadap kinerja Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung dalam

menjalankan tugas dan fungsi yang tertuang pada Peraturan Menteri PU No. 1 Tahun 2025. Melalui laporan monitoring dan evaluasi ini, diharapkan diperoleh gambaran yang objektif mengenai tingkat capaian kinerja, efektivitas pelaksaan program, serta kendala-kendala yang dihadapi di lapangan secara periodik per bulan. Dengan demikian diharapkan Laporan Monitoring dan Evaluasi Kinerja Bulanan dapat memberikan gambaran kinerja Balai pada bulan September tahun anggaran 2025. Penyusunan Laporan Bulanan ini menggunakan data yang dapat dipertanggungjawabkan, yang bersumber dari e-monitoring Kementerian PU, Sibangkoman Kementerian PU, Monev Pelaksanaan Anggaran Kementerian Keuangan, serta data dukung lainnya.

Kami mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah berpartisipasi dalam penyusunan Laporan Bulanan Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung. Diharapkan Laporan Bulanan ini dapat menjadi masukan dalam perbaikan kinerja Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung di bulan dan tahun berikutnya.

Repara Bapekom Du Wilayah IV Bandung

KOMP

Ero, S.Pd., M.Pd. N 197303282002121002

#### **DAFTAR ISI**

NGANTAR	1
SI	. II
ГАВЕL	. II
GAMBAR	Ш
IDAHULUAN	.1
1 Latar Belakang	.1
2 Tugas dan Fungsi Organisasi	.1
3 DIPA TA 2025	
4 Target Kinerja Berdasarkan DIPA 2025	7
5 Target Kinerja Perjanjian Kinerja (PK)	8
6 Penyesuaian Rencana Pelatihan1	0
7 Target Kinerja Bulanan1	4
8 Rencana Fisik dan Keuangan1	5
PAIAN KINERJA BULANAN1	6
1 Capaian Kinerja Berdasarkan DIPA1	6
2 Capaian Kinerja Berdasarkan Perjanjian Kinerja1	7
3 Capaian Kinerja Keuangan dan Fisik2	24
Capaian Lainnya2	27
NUTUP2	28
Kesimpulan2	28
Permasalahan dan Tindak Lanjut2	29
3	30
DAFTAR TABEL	
Target Kinerja Berdasarkan DIPA	7
Penyesuaian Rencana Pelatihan Pasca Efisiensi	10
Rencana Pelatihan Petugas Juru/Mantri	13
Target Kinerja Bulanan	14
Rincian Target Output Bulanan Per Bidang Pelatihan TA 2025	14
Target Kinerja Bulanan Keuangan dan Fisik TA 2025	15
Capaian Kinerja Bulan September 2025 Berdasarkan DIPA	16
Capaian Kinerja Bulan September 2025 Berdasarkan PK	17
Jumlah ASN Kompeten s.d Bulan September 2025	19
Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan (Penyelenggara pelatihan) s.d	21
Bulan September 2025	
Jumlah ASN yang dikembangkan kompetensinya s.d Bulan September	22
Hasil survey Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal Periode	23
Triwulan II	
Nilai IKPA Periode September 2025	24
Kinerja Keuangan dan Fisik Bulan September 2025	24
Kinerja Keuangan dan Fisik Bulan September 2025 Berdasarkan Pagu	26
Efektif	
	SI

Tabel 2.10	Rincian Realisasi Peserta Pendampingan Pelatihan PADI	27
Tabel 3.1	Tindak Lanjut Permasalahan Bulan Agustus	29
Tabel 3.2	Permasalahan Bulan September	30
	DAFTAR GAMBAR	
Gambar 1.1	Struktur Organisasi Bapekom PU Wilayah IV Bandung	3
Gambar 1.2	DIPA TA 2025	3
Gambar 1.3	DIPA Revisi ke-6 TA 2025	4
Gambar 1.4	DIPA Revisi ke-9 TA 2025	5
Gambar 1.5	DIPA Revisi ke-12 TA 2025	6
Gambar 1.6	Perjanjian Kinerja Awal Instansi TA 2025 Halaman 1	8
Gambar 1.7	Perjanjian Kinerja Awal Instansi TA 2025 Halaman 2	9
Gambar 1.8	Perjanjian Kinerja Awal Instansi TA 2025 Halaman 3	9
Gambar 2.1	Kurva S Rencana Keuangan TA 2025	25
Gambar 2.2	Kurva S Rencana Fisik TA 2025	25
Gambar 2.3	Pagu dan Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2025	26

## BAB I PENDAHULUAN

#### 1.1 Latar Belakang

Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, yang selanjutnya disingkat SAKIP, merupakan rangkaian sistematik dari berbagai aktivitas, alat, dan prosedur yang dirancang untuk tujuan penetapan dan pengukuran, pengumpulan data, pengklasifikasian, pengikhtisaran, dan pelaporan kinerja pada instansi pemerintah, dalam rangka pertanggungjawaban dan peningkatan kinerja instansi pemerintah. Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, setiap entitas akuntabilitas kinerja wajib menyelenggarakan SAKIP secara berjenjang.

Di lingkungan Kementerian PU, implementasi SAKIP diatur lebih lanjut dalam Peraturan Menteri PUPR Nomor 09/PRT/M/2018 tentang Penyelenggaraan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian PUPR, yang mana salah satu ruang lingkupnya adalah Pengukuran Kinerja melalui Laporan Monitoring dan Evaluasi Kinerja Bulanan oleh Kementerian, Unit Organisasi, Unit Kerja maupun Unit Pelaksana Teknis. Laporan Monitoring dan Evaluasi Kinerja Bulanan tersebut memuat perbandingan realisasi kinerja pada bulan yang bersangkutan dengan target bulanan, yang menghasilkan analisis dari capaian kinerja, rumusan permasalahan serta rekomendasi/usulan tindak lanjut atas permasalahan yang dihadapi.

Dalam rangka implementasi SAKIP, Unit Pelaksana Teknis Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung memiliki kewajiban menyusun dan menyampaikan Laporan Monitoring dan Evaluasi Kinerja Bulanan untuk mewujudkan akuntabilitas, transparansi dan peningkatan produktivitas kinerja.

#### 1.2 Tugas dan Fungsi Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum Nomor 1 Tahun 2025 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Kementerian Pekerjaan Umum, Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung merupakan salah satu Unit Pelaksana Teknis dibawah Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian Pekerjaan Umum yang memiliki tugas menyelenggarakan pengembangan kompetensi bidang pekerjaan umum.

Dalam melaksanakan tugasnya, Balai Pengembangan Kompetensi PU menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- a. penyusunan rencana, program,dan anggaran pengembangan kompetensi;
- b. identifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi sesuai Wilayah Kerja;

- c. identifikasi, penyusunan dan pemanfaatan aset pengetahuan dari berbagai proyek di Kementerian sesuai Wilayah Kerja;
- d. pelaksanaan sosialisasi dan kerja sama pengembangan kompetensi sesuai Wilayah Kerja;
- e. pelaksanaan pengembangan kompetensi;
- f. pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan pengembangan kompetensi;
- g. pengelolaan sistem informasi pengembangan kompetensi;
- h. pengelolaan sarana dan prasarana balai;
- i. pelaksanaan dan koordinasi pembangunan zona instegritas, pelaksanaan fungsi kepatuhan intern dan manajemen risiko sesuai dengan kewenangannya, serta koordinasi administrasi penerapan sistem pengendalian intern balai; dan
- j. pelaksanaan urusan tata usaha dan rumah tangga balai.

Untuk menunjang terlaksananya tugas dan fungsi Balai, Kepala Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung selaku Eselon III dibantu oleh 2 orang pejabat Eselon IV dan kelompok jabatan fungsional yaitu :

#### 1. Sub Bagian Umum dan Tata Usaha

Sub Bagian Umum dan Tata Usaha mempunyai tugas melakukan fasilitasi dan koordinasi kebutuhan pengembangan kompetensi, penyiapan bahan penyusunan rencana, program, dan anggaran, pelaksanaan evaluasi dan pelaporan balai, sosialisasi pengembangan kompetensi, koordinasi dan pelaksanaan urusan kepegawaian, keuangan, barang milik/kekayaan negara, tata persuratan, tata kearsipan, perpustakaan dan dokumentasi, pengelolaan data dan informasi, pengelolaan sarana dan prasarana, dan pelaksanaan urusan rumah tangga, fasilitasi dan koordinasi administrasi penerapan sistem pengendalian intern, dan pelaksanaan dan koordinasi pembangunan zona integritas, serta fasilitasi dan koordinasi pelaksanaan fungsi kepatuhan intern dan manajemen risiko.

#### 2. Seksi Penyelenggaraan

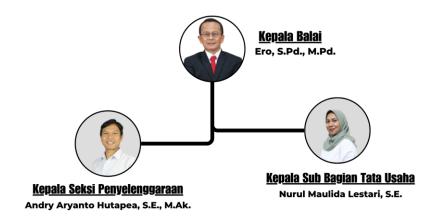
Seksi Penyelenggaraan mempunyai tugas melakukan penyiapan dan penyelenggaraan pengembangan kompetensi, pelaksanaan sistem informasi pengembangan kompetensi, koordinasi dan pelaksanaan kerja sama, pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan pengembangan kompetensi, serta koordinasi identifikasi, penyusunan, dan pemanfaatan aset pengetahuan.

#### 3. Kelompok Jabatan Fungsional

Jabatan Fungsional terdiri atas berbagai jenis jabatan fungsional sesuai dengan bidang keahliannya yang pengangkatannya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Jabatan fungsional mempunyai tugas memberikan pelayanan fungsional dalam pelaksanaan tugas dan fungsi UPT sesuai dengan bidang keahlian dan keterampilan. Penugasan pejabat fungsional berdasarkan Permen PUPR Nomor 13 tahun 2020 adalah diatur oleh pimpinan Unit

Organisasi atau sekurang-kurangnya pimpinan Unit Kerja sesuai bidang keahlian dan keterampilan.

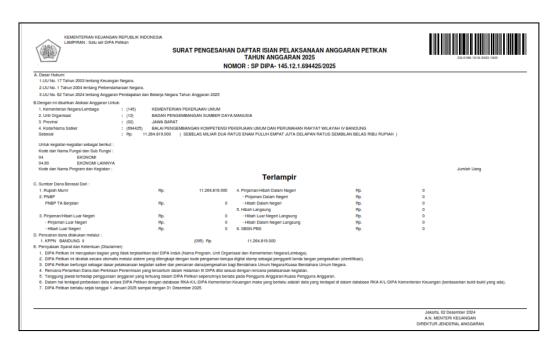
Gambar 1.1 Struktur Organisasi Bapekom PU Wilayah IV Bandung

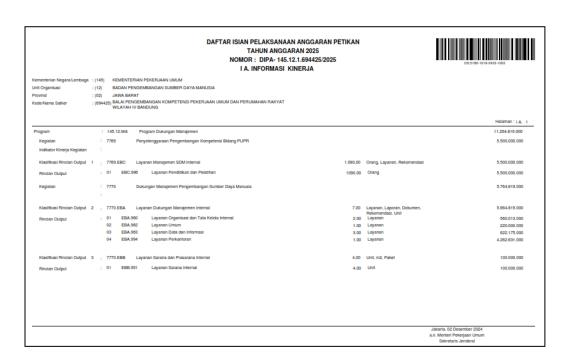


#### 1.3 DIPA TA 2025

Anggaran yang diamanahkan pada TA 2025 untuk pelaksanaan kegiatan di Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung sebesar Rp. 11.264.819.000 dengan target ASN yang dikembangkan kompetensinya sebanyak 1.090 orang.

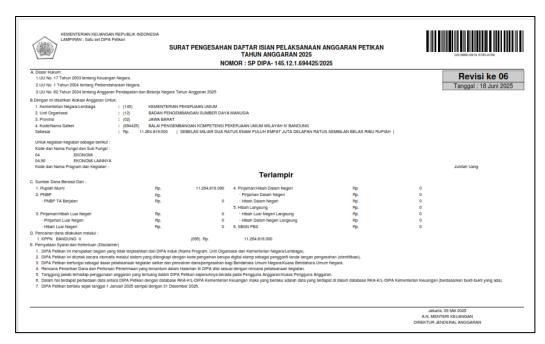
Gambar 1.2 DIPA TA 2025

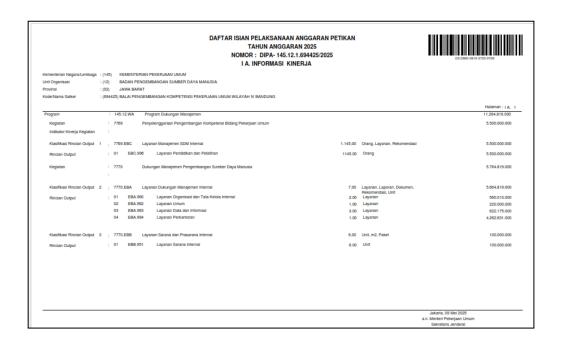




Pada bulan Juni dilakukan revisi DIPA yang ke 06 pada tanggal 18 Juni 2025, yaitu dilakukannya revisi atas volume output pada Layanan Pendidikan dan Pelatihan yang semula 1.090 orang menjadi 1.145 orang serta penambahan volume belanja modal yang semula 5 unit menjadi 6 unit dengan besaran anggaran yang masih sama yaitu sebesar Rp. 11.264.819.000.

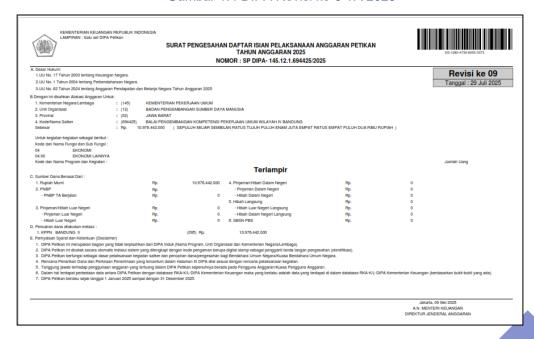
Gambar 1.3 DIPA Revisi ke-6 TA 2025

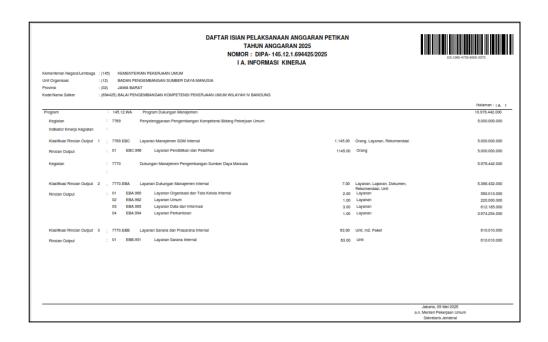




Pada bulan Juli dilakukan revisi DIPA yang ke 09 pada tanggal 29 Juli 2025, yaitu dilakukannya perubahan besaran anggaran pada DIPA Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung dari yang semula sebesar Rp. 11.264.819.000,00,- menjadi sebesar Rp. 10.976.442.000,00,-. Hal ini terjadi karena adanya realokasi anggaran ke Satuan Kerja BPSDM dalam rangka pemenuhan kebutuhan pembayaran tunjangan kinerja pegawai tahun 2025. Selain itu dilakukan juga penambahan volume belanja modal yang semula 6 unit menjadi 63 unit dengan melakukan realokasi anggaran pada belanja modal yang semula Rp. 100.000.000 menjadi Rp.610.010.000.

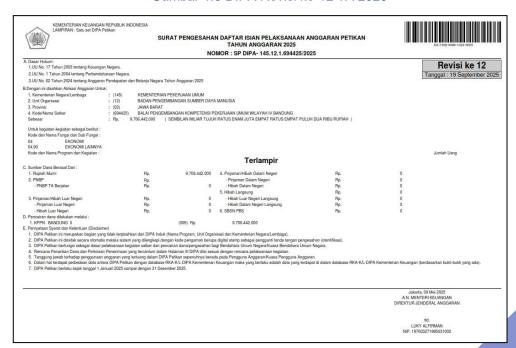
Gambar 1.4 DIPA Revisi ke-9 TA 2025





Pada bulan September dilakukan revisi DIPA yang ke 12 pada tanggal 19 September 2025, yaitu dilakukannya perubahan besaran anggaran pada DIPA Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung dari yang semula sebesar Rp. 10.976.442.000,00,-. menjadi sebesar Rp. 9.706.442.000,00,-. Hal ini terjadi karena adanya realokasi anggaran sebesar Rp 500.000000 ke unit kerja lain di lingkungan BPSDM dan realokasi anggaran sebesar Rp 770.000.000 untuk pemenuhan kebutuhan pembayaran tunjangan kinerja pegawai tahun 2025 di Satuan Kerja BPSDM.

Gambar 1.5 DIPA Revisi ke-12 TA 2025



1145.00	Orang, Layanan, Rekomendasi Orang Leyanan, Layouan, Dokumen, Rekomendasi, Unit Layanan	Halaman: I.A. 5.705.442.000 4.015.450.000 4.015.450.000 5.660.902.000 5.660.902.000 4.015.450.000 4.015.450.000
1145.00 7,00 2.00	Orang  Layanan, Laporan, Dokumen, Rekomendasi, Unit	9.796.442.000 4.015.450.000 4.015.450.000 4.015.450.000 5.600.002.000 5.600.002.000
1145.00 7,00 2.00	Orang  Layanan, Laporan, Dokumen, Rekomendasi, Unit	4.015.450.000 4.015.450.000 5.690.992.000 5.690.992.000
1145.00 7,00 2.00	Orang  Layanan, Laporan, Dokumen, Rekomendasi, Unit	4.015.450.000 5.690.992.000 5.080.982.000
7,00	Layanan, Laporan, Dokumen, Rekomendasi, Urit	5.690,992.000 5.080,982.000
2.00	Rekomendasi, Unit	5.080.982.000
2.00	Rekomendasi, Unit	
		464 612 000
1.00		
		157.750.000
3.00 1.00	Layanan Layanan	484.365.000 3.974.254.000
63,00	Unit, m2, Paket	610.010.000
63.00	Unit	610.010.000
	8	Jakarta, 09 Mei 2025 a.n. Menteri Pekerjaan Umum Sekretaris Jenderal
		ttd. Mohammad Zainal Fatah
	63,00	63.00 Unit

#### 1.4 Target Kinerja Berdasarkan DIPA TA 2025

Target kinerja berdasarkan DIPA adalah sebagai berikut:

Tabel. 1.1 Target Kinerja Berdasarkan DIPA

KEG	SIATAN/ SASARAN KEGIATAN/ INDIKATOR/ OUTPUT	SATUAN	TARGET OUTPUT								
PRO	GRAM: DUKUNGAN MANAJEMEN										
KEGIATAN 1: PENYELENGGARAAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI BIDANG PUPR											
Indikator Kinerja Kegiatan:											
KRO	1: Layanan Manajemen SDM Internal	Orang	1.145								
Rincian Output: Layanan Pendidikan dan Pelatihan											
			TARGET OUTPUT 2025								
1	Bidang Sumber Daya Air	Orang	100								
2	Bidang Cipta Karya dan Prasarana Strategis	Orang	50								
3	Bidang Bina Marga	Orang	200								
4	Bidang PIW	Orang	30								
5	Bidang Manajemen Umum	Orang	495								
6	Bidang Manajemen Konstruksi	Orang	270								
KEG	IATAN 2: DUKUNGAN MANAJEMEN PENGEMBANGAN	SUMBER DA	YA MANUSIA								
KRO	2: Layanan Dukungan Manajemen Internal	Layanan	7								
Rinc	ian Output:	•									
1	Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	Layanan	2								

2	Layanan Umum	Layanan	1						
3	Layanan Data dan Informasi	Layanan	3						
4	Layanan Perkantoran	Layanan	1						
KRO	KRO 3: Layanan Sarana dan Prasarana Internal								
Rincian Output:									
1	Layanan Sarana Internal	Unit	6						

Sumber: DIPA Revisi ke-12 Balai Pengembangan Kompetensi PUPR Wilayah IV Bandung

#### 1.5 Target Perjanjian Kinerja (PK)

Penyusunan Perjanjian Kinerja tahun 2025 telah dilakukan di awal tahun antara Kepala Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung dengan Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Kementerian PU.

Gambar 1.4 Perjanjian Kinerja Awal Instansi TA 2024 Halaman 1



#### Gambar 1.5 Perjanjian Kinerja Awal Instansi TA 2024 Halaman 2

#### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2025 BALAI PENGEMBANGAN KOMPETENSI PEKERJAAN UMUM DAN PERUMAHAN RAKYAT WILAYAH IV BANDUNG BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA - KEMENTERIAN PEKERJAAN UMUM

SASARAN KEGIATAN / OUTPUT / INDIKATOR	TARGET				
(1)	(2)				
KEGIATAN : Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR					
SK. Meningkatnya Kompetensi SDM Aparatur Bidang PUPR					
IKK: 1. Presentase ASN Kompeten melalui Pelatihan	98%				
2. Tingkat Kualitas Penyelenggaraan Pelatihan	88%				
OUTPUT: Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya	1.090 orang				
KEGIATAN : Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia					
SK. Meningkatnya Efektivitas dan Efisiensi Tata Kelola Penyelenggaraan Pengembangan SDM Aparatur PU	IPR				
IKK: 1. Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal	90%				
2. Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran	91%				
3. Nilai SAKIP Balai	81%				
4. Nilai Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko T2					

KEGIATAN

Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR dan Dukungan Manajemen Pengembangan SDM

ANGGARAN

Rp. 11.264.819.000

KEPALA BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

KEPALA BALAI PENGEMBANGAN KOMPETENSI PUPR WILAYAH IV BANDUNG

CANKA AMPRAWATI SURYADI PUTRI

#### Gambar 1.6 Perjanjian Kinerja Awal Instansi TA 2024 Halaman 3

#### LAMPIRAN

#### TABEL DISTRIBUSI BIDANG PELATIHAN BALAI PENGEMBANGAN KOMPETENSI PUPR WILAYAH IV BANDUNG

OUTPUT / BIDANG PELATIHAN	TARGET
(1)	(2)
OUTPUT: Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya	1.090 orang
BIDANG PELATIHAN:	
1. Sumber Daya Air	310 orang
2. Cipta Karya dan Prasarana Strategis	80 orang
3. Bina Marga	60 orang
4. Pembiayaan Infrastruktur	150 orang
5. Pengembangan Infrastruktur Wilayah	20 orang
6. Manajemen Umum	200 orang
7. Manajemen Konstruksi	270 orang

KEPALA BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

KEPALA BALAI PENGEMBANGAN KOMPETENSI PUPR WILAYAH IV BANDUNG

AMIR HAMZAH

CANKA AMPRAWATI SURYADI PUTRI

#### 1.6 Penyesuaian Rencana Pelatihan

Sehubungan dengan adanya efisiensi belanja dalam pelaksanaan APBN Tahun Anggaran 2025 yang tertuang pada Surat Edaran Menteri Keuangan Nomor S-37/MK.02/2025 perihal Efisiensi Belanja bagi Kementerian/Lembaga, dimana kebijakan efisiensi berupa pembatasan (blokir) pada sebagian belanja namun tidak mengubah jumlah output kinerja, maka dibutuhkan penyesuaian rencana pelaksanaan kegiatan pada setiap unit kerja. Dengan demikian, dilakukan penyesuaian rencana kegiatan pelatihan yang akan dilaksanakan di Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung pada tahun anggaran 2025 dengan dasar sebagai berikut:

- Surat Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Sumber Daya Air, Cipta Karya dan Prasarana Strategis nomor SM 0201-Ma/48 tanggal 24 Februari 2025 hal Penyesuaian Rencana Pelatihan Bidang Sumber Daya Air, Cipta Karya dan Prasarana Strategis (Kebijakan Efisiensi)
- 2. Surat Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Jalan, Perumahan dan Pengembangan Infrastruktur Wilayah nomor SM 0201-Mj/157 tanggal 7 Maret 2025 hal Penyesuaian Rencana Pelatihan Bidang Bina Marga, Pembiayaan Infrastruktur dan PIW T.A 2025 (Kebijakan Efisiensi)
- Surat Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen nomor PR 0101-Mf/97 tanggal 11
   Maret 2025 hal Penyesuaian Rencana Pelatihan Bidang Manajemen Tahun 2025 Pasca Kebijakan Efisiensi Anggaran
- 4. Surat Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen nomor PR 0101-Mf/201 tanggal 14 Mei 2025 hal Penjadwalan Ulang dan Penyesuaian Model Pelatihan Bidang Manajemen TA. 2025

Tabel 1.2 Penyesuaian Rencana Pelatihan Pasca Efisiensi

No	Nama	Pembina	Bidang	Met	ode	Waktu Pe	laksanaan	Target	Peserta
	Pelatihan		Pelatihan	Semula	Menjadi	Semula	Menjadi	Semula	Menjadi
1	Pelatihan Prencanaan Teknis Sungai	Pusat 2	SDA	-	e- Learning	-	4 s.d 19 Maret	-	50
2	Pelatihan Pengelolaan Banjir Terpadu	Pusat 2	SDA	Blended Learning	e- Learning	17 April s.d 7 Mei	19 Agustus s.d 15 September	30	50
3	Pelatihan Jafung Penata Kelola Penyehatan Lingkungan (Full E-	Pusat 2	CK dan PS	e- Learning	e- Learning	20 Januari s.d 13 Februari	10 s.d 27 Maret	50	50

No	Nama	Pembina	Bidang	~		Target	Peserta		
NO	Pelatihan	i emoma	Pelatihan			Semula	Menjadi	Semula	Menjadi
	Learning)								
4	Beton Kinerja Tinggi Pada Pekerjaan Jalan dan Jembatan Sesuai Spesifikasi Umum Bina Marga	Pusat 3	ВМ	-	e- Learning	-	2 Juni s.d 1 Juli	-	100
5	Pencegahan Kesalahan Umum pada Pelaksanaan Pekerjaan Beton Jalan dan Jembatan	Pusat 3	ВМ	-	e- Learning	-	1 s.d 30 Agustus	-	100
6	GIS Tingkat Dasar	Pusat 3	PIW	Klasikal	Distance Learning	28 Juli s.d 15 Agustus	10 s.d 14 Maret	20	30
7	Pelatihan PISK Manajemen	Pusat 4	Manajemen	Blended Learning	e- Learning	24 Februari s.d 15 April	28 April s.d 26 Mei	30	195
8	Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II	Pusat 4	Manajemen	Blended Learning	Blended Terbatas	23 April s.d 29 Agustus	14 Juli s.d 10 Desember	60	30
9	Pengelolaan BMN	Pusat 4	Manajemen	Blended Learning	e- Learning	16 s.d 25 Juni	7 s.d 16 Juli	30	30
10	Perencanaan Anggaran	Pusat 4	Manajemen	-	Distance Learning	-	24 November s.d 3	-	30

No	Nama	Pembina	Bidang	Met	ode	Waktu Pe	laksanaan	Target	Peserta	
	Pelatihan		Pelatihan	Semula	Menjadi	Semula	Menjadi	Semula	Menjadi	
							Desember			
11	Latsar CPNS	Pusat 4	Manajemen	-	Blended Learning	-	Juli s.d Desember	-	160	
12	Manajemen Rantai Pasok	Pusat 4	Manajemen Konstruksi	e- Learning	e- Learning	6 s.d 17 Oktober	17 s.d 28 Maret	30	150	
13	Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2	Pusat 4	Manajemen Konstruksi	-	MOOC & Distance Learning	-	7 Juli s.d 4 September	-	30	
14	Identifikasi Kegagalan Bangunan	Pusat 4	Manajemen Konstruksi	Blended Learning	Distance Learning	22 s.d 30 Juli	26 Agustus s.d 2 September	30	30	
15	Estimasi Biaya Konstruksi	Pusat 4	Manajemen Konstruksi	Blended Learning	Distance Learning	12 s.d 25 Juni	12 s.d 25 Juni	30	30	
16	Pelaksanaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun	Pusat 4	Manajemen Konstruksi	Klasikal	Distance Learning	22 s.d 26 September	22 s.d 26 September	30	30	
17	Fungsional Analis Hukum (berubah Menjadi Penerapan Al dalam Pembelajaran)	Pusat 4	Manajemen Fungsional	Klasikal	Distance Learning	1 September s.d 2 Oktober	8 s.d 12 September	20	20	
18	Fungsional Pembina Jasa Konstruksi	Pusat 4	Manajemen Fungsional	Klasikal	Distance Learning	23 s.d 26 September	28 s.d 31 Oktober	30	30	
	TOTAL									

Penyesuaian rencana pelatihan di atas berdampak pada penambahan target peserta yang semula 1.090 menjadi 1.145. Namun demikian, perubahan rencana tersebut baru diikuti oleh revisi target pada DIPA (revisi DIPA ke-6) namun belum dilakukan revisi/penyesuaian pada perjanjian kinerja (PK).

Kemudian berdasarkan surat Plt. Sekretaris Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia tanggal 26 Juni 2025 hal Penetapan Calon Peserta Latsar CPNS, penetapan peserta pada kegiatan Pelatihan Dasar (Latsar) CPNS tahun 2025 dalam setiap angkatan terdiri dari 70 orang peserta. Sehingga target peserta yang semula 160 orang untuk 4 (empat) angkatan menjadi 280 orang untuk 4 (empat) angkatan di tahun 2025 (terjadi penambahan target peserta sebanyak 120 orang).

Selain itu berdasarkan hasil identifikasi kebutuhan pengembangan kompetensi di wilayah kerja, terdapat pelatihan yang perlu diselenggarakan untuk mendukung pelaksanaan swasembada pangan. Dengan demikian berdasarkan Surat Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Sumber Daya Air, Cipta Karya, dan Prasarana Strategis nomor SM 0304-Ma/366.1 tanggal 11 Juli 2025 hal Pelaksanaan Pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar untuk Mendukung Pelaksanaan Swamsembada Pangan, Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung melaksanakan pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar untuk Mendukung Pelaksanaan Swasembada Pangan (terjadi penambahan target peserta sebanyak 40 orang), dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 1.3 Rencana Pelatihan Petugas Juru/Mantri

No	Nama Pelatihan	Tanggal Kegiatan	Metode	Target Peserta
	Pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar			
1	untuk Mendukung Pelaksanaan Swasembada	21 - 26 Juli	Klasikal	40
	Pangan			

Dengan demikian maka terjadi kembali penambahan target peserta pelatihan yang semula 1.145 orang menjadi 1.305 orang. Selanjutnya pada bulan Agustus terdapat surat Kepala Pusat Pengembangan Kompetensi Manajemen hal Penundaan/Pembatalan Pelatihan Identifikasi Kegagalan Bangunan Angkatan II kelas Bapekom PU Wilayah IV Bandung tanggal 15 Agustus 2025 yang menyatakan bahwa pelatihan Identifikasi Kegagalan Bangunan yang semula dijadwalkan pada tanggal 26 Agustus – 2 September 2025 ditunda/dibatalkan karena adanya penyesuaian target pelatihan bidang konstruksi, dengan demikian kembali terjadi perubahan target pelatihan yang semula 1.305 orang menjadi 1.275 orang. Namun demikian, perubahan rencana tersebut belum diikuti oleh revisi target pada DIPA maupun pada perjanjian kinerja (PK).

#### 1.7 Target Kinerja Bulanan

Dalam rangka pencapaian kinerja yang telah ditetapkan, maka disusunlah rincian target kinerja bulanan pada masing-masing indikator kinerja kegiatan. Pengukuran dari target kinerja bulanan ini digunakan sebagai alat pengendali melalui monitoring maupun evaluasi atas pencapaian target bulanannya. Rincian target kinerja bulanan TA 2025 yang telah disesuaikan dengan Perjanjian Kinerja Awal dan Penyesuaian Rencana Pelatihan adalah sebagai berikut:

Tabel 1.4 Target Kinerja Bulanan

· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·												
Sacaran kagiatan/Indikatar		Target Kinerja Bulanan										
Sasaran kegiatan/Indikator	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Ags	Sep	Okt	Nov	Des
Kegiatan : Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR												
SK: Meningkatnya Kompetensi SDM Aparatur Bidang PUPR												
IKK 1: Persentase ASN Kompeten melalui Pelatihan (98%).*	98%	98%	98%	98%	98%	98%	98%	98%	98%	98%	98%	98%
IKK 2 : Tingkat Kualitas Penyelenggara- an Pelatihan (88%).**	88%	88%	88%	88%	88%	88%	88%	88%	88%	88%	88%	88%
Output : Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya (1.275 Orang).***	0	0	280	195	0	130	340	220	80	30	0	0
Kegiatan : Dukungan Manajemen F	Pegemb	angan	Sumbe	r Daya	Manusi	а						
SK : Meningkatnya Efektivitas dan I	Efisiens	i Tata k	Kelola F	enyele	nggara	an Per	ngemba	ngan SI	ОМ Ара	aratur P	JPR	
IKK 1 : Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal (90%)	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
IKK 2 : Nilai Kinerja Pelaksaanaan Anggaran (nilai 91)	75	80	80	85	85	90	90	90	90	90	90	91
IKK 3 : Nilai SAKIP Balai (nilai 81)	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81	81
IKK 4 : Nilai Tingkat Efektifitas Penerapan Manajemen Risiko T2 (nilai 74)	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74	74

Tabel 1.5 Rincian Target Output Bulanan Per Bidang Pelatihan TA 2025

Tabel 1.5 Milician Target Output Bulanan Fel Bluang Felatinan TA 2025													
Output/Bidang Pelatihan		Target (Orang)											
Output bloating i elatilian	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Ags	Sep	Okt	Nov	Des	TOTAL
OUTPUT : Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya											1.275		
			BI	DANG	PELA	TIHAN	l:						
Sumber Daya Air			50				40	50					140
2. Cipta Karya – Prasarana Strategis			50										50
3. Bina Marga						100		100					200
Pembiayaan     Infrastruktur													0

Output/Bidang Pelatihan		Target (Orang)											
	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Ags	Sep	Okt	Nov	Des	TOTAL
OUTPUT : Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya										1.275			
			ВІ	DANG	PELA	TIHAN	l:						
5. PIW			30										30
6. Manajemen Umum				195			270	70	50	30			615
7. Manajemen Konstruksi			150			30	30		30				240
Jumlah	0	0	280	195	0	130	340	220	80	30	0	0	1.275

#### 1.8 Rencana Fisik dan Keuangan

Berikut adalah rincian target kinerja keuangan dan fisik tahun 2025 berdasarkan data e-monitoring:

Tabel 1.6 Target Kinerja Bulanan Keuangan dan Fisik TA 2025

Target		Target Kinerja Bulanan (%)										
. a. got	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul	Ags	Sep	Okt	Nov	Des
Rencana Keuangan	0,00	2,04	5,13	7,08	11,13	16,17	22,68	37,61	42,65	54,17	64,84	100,00
Rencana Fisik	0,00	3,76	6,58	10,80	14,09	15,33	21,51	25,29	32,28	45,04	64,08	100,00

# BAB II CAPAIAN KINERJA BULANAN

#### 2.1 Capaian Kinerja Berdasarkan DIPA

Berdasarkan Instruksi Presiden nomor 1 tahun 2025 tentang Efisiensi Belanja dalam Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2024 serta Surat Edaran Menteri Keuangan Nomor S-37/MK.02/2025 perihal Efisiensi Belanja bagi Kementerian/Lembaga, Kementerian/Lembaga diharuskan melakukan reviu serta efisiensi atas anggaran belanja di tahun 2025. Rincian capaian kinerja tersebut dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 2.1 Capaian Kinerja hingga Bulan September 2025 Berdasarkan DIPA

	Kegiatan/ Sasaran Kegiatan/ Indikator/ Output	Target DIPA TA 2025	Realisasi hingga September	Kinerja
KE	GIATAN : Penyelenggaraan Pen	gembangan Kompete	nsi Bidang PUPR	
Inc	likator Kinerja Kegiatan:			
	O 1: Layanan Manajemen M Internal	1.145 Org	1.636 Org	142,88%
1	Bidang Sumber Daya Air	100	256	256%
2	Bidang Cipta Karya dan Prasarana Strategis	50	78	156%
3	Bidang Bina Marga	200	273	136,5%
4	Bidang PIW	30	31	103,33%
5	Bidang Manajemen Umum	495	678	136,96%
6	Bidang Manajemen Konstruksi	270	320	118,51%
KE	GIATAN : Dukungan Manajemer	n Pengembangan Sum	nber Daya Manusia	
	O 2: Layanan Dukungan Inajemen Internal	<b>7 Layanan</b> Rp. 5.080.982.000	Rp 2.947.496.000	58,01%*
Rii	ncian Output:			
1	Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal	2 Layanan Rp. 442.628.000	Rp 132.526.000	29,94%*
2	Layanan Umum	1 Layanan Rp 152.277.000	Rp 126.621.000	83,15%*
3	Layanan Data dan Informasi	3 Layanan Rp 511.823.000	Rp 240.007.000	46,89%*

4	Layanan Perkantoran	1 Layanan Rp 3.974.254.000	Rp2.448.342.000	61,60%*
	RO 3: Layanan Sarana dan asarana Internal	63 Unit Rp 610.010.000	Rp 344.400.000	56,44%*
Rii	ncian Output:			
1	Layanan Sarana Internal	63 Unit Rp 610.010.000	Rp 344.400.000	56,44%*

<sup>\*</sup>Kinerja berdasarkan realisasi anggaran, bukan realisasi output.

#### 2.2 Capaian Kinerja Berdasarkan Perjanjian Kinerja

Tabel 2.2 Capaian Kinerja hingga Bulan September 2025 Berdasarkan PK

Sasaran Kegiatan/Output/Indikator	Target TA 2025	Realisasi s.d September	Kinerja s.d September	Keterangan
<b>Kegiatan :</b> Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR				
<b>SK:</b> Meningkatnya Kompetensi SDM Aparatur Bidang PUPR				
IKK : 1.Presentase ASN Kompeten melalui Pelatihan	98%	99,53%	101,56%	Lihat tabel 2.3
2.Tingkat Kualitas Penyelenggaraan Pelatihan	88%	90,78%	103,15%	Lihat tabel 2.4
Output : Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya	1.090 Org	1.636 Org	147,43%	Lihat tabel 2.5
<b>Kegiatan :</b> Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia				
SK : Meningkatnya Efektifitas dan Efisiensi Tata Kelola Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi SDM Aparatur PUPR				
IKK: 1.Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal	90%	94,56%	105,06%	Survey dilakukan pada akhir periode triwulan III
2.Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran	91%	90,85%	99,83%	Lihat tabel 2.7
3.Nilai SAKIP Balai	81%	83,91%	103,59%	Berdasarkan surat Plt. Sekretaris Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia hal Hasil Evaluasi Implementasi SAKIP Unit Kerja BPSDM Tahun 2024 tanggal 12 Juni 2025

4.Nilai Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko T2	74%	78,59%	106,20%	Berdasarkan surat Kepala Pusat Pengembangan Talenta hal Penyampaian Hasil Evaluasi Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko TA 2024 pada Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung tanggal 21 Mei 2025
---	-----	--------	---------	--

Berdasarkan tabel 2.2 diatas, maka capaian kinerja Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung berdasarkan Perjanjian Kinerja pada bulan September 2025 adalah :

#### 1. Capaian kinerja pada kegiatan Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR :

- a. Indikator Kinerja Kegiatan Presentase ASN Kompeten melalui Pelatihan :
  - Terdapat 2 (dua) pelatihan yang selesai diselenggarakan pada bulan September yakni Pelatihan Pengelolaan Banjir Terpadu dengan realisasi peserta sebanyak 122 orang dan Pelatihan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2 dengan realisasi peserta sebanyak 90 orang. Dari 212 orang peserta pelatihan tersebut 207 orang peserta dinyatakan lulus (97,64%), sehingga realisasi kinerja Indikator Kinerja Kegiatan Presentase ASN Kompeten melalui Pelatihan sampai dengan bulan September adalah 99,53% dengan kinerja sebesar 101,56% dari target sebesar 98% (lihat tabel 2.3).
- b. Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Kualitas Penyelenggaraan Pelatihan: Terdapat 2 (dua) pelatihan yang selesai diselenggarakan pada bulan September dengan metode e-learning dan distance learning, dengan rata-rata Tingkat Kualitas Penyelenggaraan Pelatihan yang diperoleh hingga bulan September adalah sebesar 90,78% dari target sebesar 88%, sehingga kinerjanya adalah 103,15% (lihat tabel 2.4)
- c. Capaian Output Jumlah ASN yang Dikembangkan Kompetensinya: Terdapat 1 (satu) pelatihan yang dimulai pada bulan September yakni Pelaksanaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun dengan realisasi sebanyak 33 orang peserta, sehingga capaian output jumlah ASN yang dikembangan kompetensinya hingga bulan September adalah sebanyak 1.636 orang peserta dari target PK sebanyak 1.090 orang dan target DIPA sebanyak 1.145 orang, dengan besaran kinerja sebesar 147,43% terhadap target PK dan 140,34% terhadap target DIPA (lihat tabel 2.5).

#### 2. Capaian Kinerja pada kegiatan Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia :

a. Indikator Kinerja Kegiatan Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal:

Pengukuran tingkat Kepuasan layanan internal berdasarkan hasil survey terhadap seluruh pegawai internal yang dilakukan tiap akhir periode triwulan pada tahun berjalan. Pada periode Triwulan III, survey telah dilakukan pada tanggal 3 Oktober 2025 dengan hasil tingkat Kepuasan

- layanan Internal adalah sebesar 94,56% dari target sebesar 90%, sehingga kinerjanya adalah 105,06% (lihat tabel 2.6).
- b. Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran : Capaian Kinerja pada Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran pada bulan September 2025 adalah sebesar 90,85 dari target PK sebesar 91, sehingga kinerjanya adalah sebesar 99,28% (lihat tabel 2.7).
- c. Indikator Kinerja Kegiatan Nilai SAKIP : Sesuai dengan surat Plt. Sekretaris Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia hal Hasil Evaluasi Implementasi SAKIP Unit Kerja BPSDM Tahun 2024 tanggal 12 Juni 2025, hasil evaluasi implementasi SAKIP pada Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung Tahun Anggaran 2024 adalah sebesar 83,91 dengan capaian kinerja sebesar 103,59% terhadap target PK sebesar 81.
- d. Indikator Kinerja Kegiatan Nilai Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko T2: Sesuai dengan surat Kepala Pusat Pengembangan Talenta tanggal 21 Mei 2025 hal Penyampaian Hasil Evaluasi Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko TA 2024 pada Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung, nilai Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko T2 Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung tahun 2024 adalah sebesar 78,59% dengan capaian kinerja sebesar 106,20% terhadap target PK sebesar 74%.

#### 2.2.1 Rincian Capaian Kinerja Kegiatan Penyelenggaraan Bangkom Bidang PU

Dengan adanya penyesuaian rencana kegiatan pelatihan dari Pusat Pengembangan Kompetensi, maka terdapat perubahan jumlah target, waktu pelaksanaan, serta metode pelatihan yang akan diselenggarakan kedepannya. Menyesuaikan dengan hal tersebut maka capaian kinerja kegiatan penyelenggaraan pengembangan kompetensi bidang PU di Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung pada bulan September dapat dijabarkan sebagai berikut:

Tabel 2.3 Jumlah ASN Kompeten s.d Bulan September 2025

	Marada Tanggal		Realisasi	1	ASN Kompeten (lulus)*					
Nama Pelatihan	Metode	Pelaksanaan	Peserta (org)	Orang	%	Target (%)	Kinerja (%)			
		DIPA								
Sumber Daya Air										
Pelatihan Prencanaan Teknis Sungai	e- Learning	4 -19 Maret	94	94	100%	98%	102,04%			
Pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar untuk Mendukung Pelaksanaan Swasembada Pangan	Klasikal	21 - 26 Juli	40	40	100%	98%	102,04%			
Pelatihan Pengelolaan Banjir Terpadu	e- Learning	19 Agustus - 15 September	122	122	100%	98%	102,04%			

		Tanggal	Realisasi	1	ASN Komp	eten (lulu	s)*
Nama Pelatihan	Metode	Pelaksanaan	Peserta (org)	Orang	%	Target (%)	Kinerja (%)
Bina Marga							
Beton Kinerja Tinggi Pada Pekerjaan Jalan dan Jembatan Sesuai Spesifikasi Umum Bina Marga	e- Learning	2 Juni - 1 Juli	243	243	100%	98%	102,04%
Cipta Karya – Prasarana St	ragtegis						
Pelatihan Jafung Penata Kelola Penyehatan Lingkungan (Full E- Learning)	e- Learning	10 – 27 Maret	78	78	100%	98%	102,04%
PIW							
GIS Tingkat Dasar	Distance Learning	10 – 14 Maret	31	30	96,77%	98%	98,74%
Manajemen							
Pelatihan PISK Manajemen	e- Learning	28 April – 26 Mei	206	206	100%	98%	102,04%
Pengelolaan BMN	e- Learning	7 - 16 Juli	162	162	100%	98%	102,04%
Manajemen Konstruksi							
Manajemen Rantai Pasok	e- Learning	17 – 28 Maret	167	167	100%	98%	102,04%
Estimasi Biaya Konstruksi	Distance Learning	12 – 26 Juni	30	30	100%	98%	102,04%
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2	MOOC & Distance Learning	7 Juli - 4 September	90	85	94%	98%	95,91%
		KERJA S	AMA				
Bina Marga							
Spesifikasi Umum untuk Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Jalan dan Jembatan (Kerjasama dengan Dinas PUPR Prov Kalsel)	Klasikal	25 – 29 Agustus	30	30	100%	98	102,04%
Catatan :	OTAL		1.293	1.287	99,53%	98%	101,56%

Catatan :

<sup>\*</sup>Perhitungan dilakukan setelah kegiatan berakhir

Tabel 2.4 Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan (Penyelenggara pelatihan) s.d Bulan September 2025

		<u> </u>		Pengguna		%)*	Tingkat Kepuasan			
Nama Pelatihan	Sangat Rendah	Rendah	Kurang	Cukup	Tinggi	Sangat Tinggi	(6)+(7) (%)			
1	2	3	4	5	6	7	8			
		D	IPA							
Sumber Daya Air										
Pelatihan Prencanaan Teknis Sungai	0,53	0,18	0,72	10,22	35,30	53,05	88,35			
Pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar untuk Mendukung Pelaksanaan Swasembada Pangan	1,13	0,00	1,69	16,67	51,58	28,94	80,52			
Pelatihan Pengelolaan Banjir Terpadu	0,00	0,00	0,14	6,50	35,17	58,19	93,36			
Bina Marga										
Beton Kinerja Tinggi Pada Pekerjaan Jalan dan Jembatan Sesuai Spesifikasi Umum Bina Marga	0,34	0	0,07	5,1	28,03	66,46	94,49			
Cipta Karya – Prasarana Stragto	egis									
Pelatihan Jafung Penata Kelola Penyehatan Lingkungan (Full E- Learning)	0,00	0,21	0,85	11,11	38,89	48,94	87,83			
PIW										
GIS Tingkat Dasar	1,52	0,30	0,30	7,27	15,15	75,45	90,60			
Manajemen		ı					T			
Pelatihan PISK Manajemen	0,01	0,00	0,01	0,10	35,00	53,00	88,00			
Pengelolaan BMN	0	0,1	0,1	6,18	38,36	55,24	93,60			
Manajemen Konstruksi										
Manajemen Rantai Pasok	0,00	0,49	0,59	7,88	39,82	51,19	91,01			
Estimasi Biaya Konstruksi	0,01	0,00	0,01	0,10	35,00	53,00	88,00			
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2	0,00	0,00	0,00	2,47	32,38	65,15	97,53			
	KERJA SAMA									
Bina Marga										
Spesifikasi Umum untuk Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Jalan dan Jembatan (Kerjasama dengan Dinas PUPR Prov Kalsel)	0,00	0,30	0,74	8,30	26,81	63,85	90,66			
		Tingkat Ke	•				90,78%			
KINERJA TINGKAT K	(EPUASAN I	PENGGUN	A LAYANA	N DARI TAR	RGET 88%		103,15%			

Catatan : \*Survey dilakukan pada akhir kegiatan

Tabel 2.5 Jumlah ASN yang dikembangkan kompetensinya s.d Bulan September

Tabel 2.0 Callian / terr	ang dikembangkar	,	Jumlah	ASN yg
Nama Pelatihan	Metode	Tanggal Pelaksanaan		competensinya *
			Target (org)	Realisasi (Org)
	DIPA			
Sumber Daya Air				
Pelatihan Prencanaan Teknis Sungai	e- Learning	4 -19 Maret	50	94
Pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar untuk Mendukung Pelaksanaan Swasembada Pangan	Klasikal	21 - 26 Juli	40	40
Pelatihan Pengelolaan Banjir Terpadu	e- Learning	19 Agustus - 15 September	50	122
Bina Marga				
Beton Kinerja Tinggi pada Pekerjaan Jalan dan Jembatan sesuai Spesifikasi Umum Bina Marga	e- Learning	2 Juni – 1 Juli	100	243
Cipta Karya – Prasarana Strategis				
Pelatihan Jafung Penata Kelola Penyehatan Lingkungan	e- Learning	10 – 27 Maret	50	78
PIW				
GIS Tingkat Dasar	Distance Learning	10 – 14 Maret	30	31
Manajemen				
Pelatihan PISK Manajemen	e- Learning	28 April – 26 Mei	195	206
Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II	Blended Terbatas	14 Juli - 10 Desember	30	30
Pengelolaan BMN	e- Learning	7 - 16 Juli	30	162
Pelatihan Dasar (Latsar) CPNS Angkatan I	Blended Learning	10 Juli - 24 Oktober	70	70
Pelatihan Dasar (Latsar) CPNS Angkatan II	Blended Learning	15 Juli - 31 Oktober	70	70
Pelatihan Dasar (Latsar) CPNS Angkatan III	Blended Learning	28 Juli -14 November	70	70
Pelatihan Dasar (Latsar) CPNS Angkatan IV	Blended Learning	12 Agustus - 21 November	70	70
Manajemen Konstruksi				
Manajemen Rantai Pasok	e- Learning	17 – 28 Maret	150	167
Estimasi Biaya Konstruksi	Distance Learning	12 - 26 Juni	30	30
Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2	MOOC & Distance Learning	7 Juli - 4 September	30	90
Pelaksanaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun	Distance Learning	26 September - 7 Oktober	30	33
Or as ifflue si Harrison 1 1 5 1 1	KERJA SA	AMA		ı
Spesifikasi Umum untuk Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Jalan dan Jembatan (Kerjasama dengan Dinas PUPR Prov Kalsel)	Klasikal	25 - 29 Agustus	0	30
Jum	mlah		1.095	1.636
Target PK	1.090		Kinerja PK	149,40%
Target DIPA *Catatan : Perhitungan dilakukan pada a	1.14	5	Kinerja DIPA	140,34%

\*Catatan : Perhitungan dilakukan pada awal kegiatan

#### 2.2.2 Rincian Capaian Kinerja Kegiatan Dukungan Manajemen Pengembangan SDM

#### a. Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal

Penilaian Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal dilakukan atas unsur penilaian yang terdiri dari tingkat layanan manajemen kepegawaian, tingkat layanan tata kelola anggaran dan keuangan, tingkat layananan kerumahtanggaan dan tata kelola BMN, serta layanan administrasi surat menyurat dan kearsipan melalui survey terhadap seluruh pegawai Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung. Setiap unsur penilaian meliputi 5 (lima) sub unsur penilan yang terdiri dari ketanggapan, keandalan, kepastian dan sikap pemberi layanan, serta sarana dan prasarana pendukung layanan.

Tabel 2.6 Hasil survey Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal Periode Triwulan III

Kategori/ Dimensi	Manajemen Kepegawaian	Tata Kelola Anggaran dan Keuangan	Kerumahtan ggaan dan Tata Kelola BMN	Surat Menyurat dan Kearsipan	Rata – Rata Nilai	Mutu Pelayanan
Ketanggapan	94,60	94,29	93,97	93,97	94,21	Sangat Puas
Keandalan	95,24	94,29	94,60	93,65	94,44	Sangat Puas
Kepastian	94,60	94,92	94,29	94,29	94,52	Sangat Puas
Sikap	95,24	95,24	94,29	94,60	94,84	Sangat Puas
Sarana & Prasarana	95,87	94,92	93,97	94,29	94,76	Sangat Puas
Rata – Rata Nilai	95,11	94,73	94,22	94,16	94,56	Sangat Puas

Pada survey Kepuasan Pengguna Layanan Internal yang telah dilaksanakan pada akhir periode triwulan III terhadap 63 (enam puluh tiga) orang responden, diperoleh hasil rata-rata nilai Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal sebesar 94,56% dengan kriteria mutu pelayanan "Sangat Puas", sehingga capaian kinerja Tingkat Kepuasan Layanan Internal bulan September adalah sebesar 105,06% dari target sebesar 90%.

#### b. Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran

Capaian nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) pada bulan September adalah 90,85 dari target nilai 91 pada PK, sehingga kinerjanya adalah sebesar 99,83%. Dari 7 (tujuh) unsur penilaian (Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Penyerapan Anggaran, Belanja Kontraktual, Penyelesaian Tagihan, Pengelolaan UP dan TUP serta Capaian Output), terdapat 2 (dua) unsur dengan nilai yang rendah dan perlu perbaikan, yaitu Penyerapan Anggaran (nilai 73,09) dan Deviasi Halaman III DIPA (nilai 78).

• Nilai akhir pada unsur penyerapan anggaran sebesar 14,62 dari bobot 20 atau dengan nilai sebesar 73,09. Hal ini disebabkan karena realisasi penyerapan yang masih kurang dari target yang telah ditetapkan pada Triwulan III. Target penyerapan pada Triwulan III adalah 65% dari total anggaran Belanja Pegawai, 65% dari total anggaran Belanja Barang, dan 60% dari total

- anggaran Belanja Modal. Namun hingga bulan September, progress realisasi jenis Belanja Pegawai masih sebesar 58,92%, realisasi Belanja Barang sebesar 40,72%, dan realisasi Belanja Modal sebesar 56,46%.
- Pada unsur penilaian Deviasi Halaman III DIPA, terdapat deviasi (selisih antara rencana penarikan pada Halaman III DIPA dibandingkan dengan realisasi penyerapan anggaran) minus sebesar 2,33% atas Belanja Pegawai yang telah dianggarkan, deviasi surplus sebesar 97.71 % atas Belanja Barang yang telah dianggarkan, dan deviasi surplus sebesar 100% atas Belanja Modal yang telah dianggarkan sehingga nilai akhir yang diperoleh pada unsur Deviasi Halaman III DIPA hanya sebesar 11,70 dari bobot 15, atau dengan nilai sebesar 78,00.

Tabel 2.7 Nilai IKPA Periode September 2025

Sampai Dengan : SEPTEMBER

No	Kode KPPN	Kode BA	Kode Satker		Uraian Satker	Keterangan	Perer	alitas ncanaan ngaran	ı	Kualitas Pelaks	sanaan Anggara	n	Kualitas Hasil Pelaksanaan Anggaran	Nilai Total	Konversi Bobot	Dispensasi SPM	Nilai Akhir (Nilai Total/Konversi
	KPPN	DA				Revisi DIPA	Deviasi Halaman III DIPA	Penyerapan Anggaran	Belanja Kontraktual	Penyelesaian Tagihan	Pengelolaan UP dan TUP	Capaian Output	Iotai	Bobot	(Pengurang)	Bobot)	
Г				BALAI	Nilai	100.00	78.00	73.09	100.00	100.00	99.62	98.29					
١.	095	145	694425	PENGEMBANGAN KOMPETENSI	Bobot	10	15	20	10	10	10	25	90.85	100%	0.00	00.05	
'	095	143	094423	PEKERJAAN UMUM WILAYAH	Nilai Akhir	10.00	11.70	14.62	10.00	10.00	9.96	24.57	90.60	100%		90.85	
					IV BANDUNG	Nilai Aspek	8	9.00		90	3.18		98.29				

Sumber: https://spanint.kemenkeu.go.id/

#### 2.3 Capaian Kinerja Keuangan dan Fisik

Capaian Kinerja Keuangan dan Fisik Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung bulan September adalah sebagai berikut :

Tabel 2.8 Kinerja Keuangan dan Fisik Bulan September 2025 Berdasarkan Pagu Awal

NO	Kode	Program/Kegiatan/Output	Vol	Satuan	Pagu (Rp	Realisasi	Keua	ngan		Fisik	
NO	Noue	Frogram/Regiatal//Output	VOI	Satuan	Ribu)	(Rp Ribu)	RN	RL	RN	RL	Kinerja
1	WA	Program Dukungan Manajemen			9.706.442	4.108.753	42,65	42,33	30,58	50,87	166,33
1	7769	Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR			4.015.450	816.856	13,03	20,34	24,54	34,29	139,71
1	EBC	Layanan Manajemen SDM Internal	1.145	Orang/Layanan/Rekomendasi	4.015.450	816.856	13,03	20,34	24,54	34,29	139,71
2	7770	Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia			5.690.992	3.291.896	63,56	57,84	34,84	62,57	179,56
2	EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	7	Layanan/Laporan/Dokumen/ Rekomendasi/Unit	5.080.982	2.947.496	59,23	58,01	37,55	60,97	162,36
3	EBB	Layanan Sarana dan Prasarana Internal	63	Unit/m2/Paket	610.010	344.400	99,57	56,46	12,29	75,87	617,11
	TOTAL				9.706.442	4.108.753	42,65	42,33	30,58	50,87	

Sumber: iemon.pu.go.id (1 September 2025)

Keterangan:

kinerja <60	Sangat Kurang
61< kinerja <69	Kurang
70< kinerja <89	Butuh Perbaikan
90< kinerja <100	Baik
kinerja > 100	Istimewa
Belum bisa dinilai	

Berdasarkan data e-monitoring pada tabel 2.8, capaian Kinerja Keuangan Program Dukungan Manajemen sampai dengan akhir bulan September 2025 adalah 99,24% dengan kategori penilaian **Kinerja Baik**, yaitu terealisasinya penyerapan keuangan sebesar 42,33% (Rp. 4.108.753.000) dari rencana penyerapan hingga bulan September sebesar 42,65% (Rp 4.139.797.000) dari total anggaran Rp. 9.706.442.000 dengan pagu efektif yang sebesar Rp. 7.042.703.000 dikarenakan adanya anggaran yang diblokir sebesar Rp. 2.663.739.000. Sedangkan capaian kinerja Fisik bulan September sebesar 119,19% dengan kategori penilaian **Kinerja Istimewa**, dengan realisasi fisik sebesar 50,87% dari target sebesar 30,58%.

Rincian realisasi pada masing-masing kegiatan adalah sebagai berikut:

- 1. Pada **Kegiatan Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR**, terdapat realisasi keuangan sebesar Rp. 816.856.000 atau 20,34% dari target sebesar 13,03% dengan kinerja sebesar 156,10%. Realisasi keuangan yang rendah disebabkan oleh penyelenggaraan kegiatan pelatihan yang sebagian besar dilakukan dengan metode full e-learning selain itu jenis pelatihan yang diselenggarakan pada bulan September berupa pelatihan dengan durasi yang panjang sehingga proses realisasi anggaran akan bertumpu di akhir tahun. Sementara itu pada progress fisik terdapat realisasi sebesar 34,29% dari target sebesar 24,54% dengan kinerja sebesar 139,73%.
- 2. Pada **Kegiatan Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia**, terdapat realisasi keuangan sebesar Rp. 3.291.896.000 atau sebesar 57,84% dari rencana sebesar 63,56% dengan kinerja keuangan sebesar 91,00%. Sedangkan realisasi fisik sebesar 62,57% dari rencana sebesar 34,84% dengan kinerja fisik sebesar 179,59%.

Gambar 2.1 Kurva S Rencana Keuangan TA 2025



Gambar 2.2 Kurva S Rencana Fisik TA 2025



Sumber: e-monitoring (1 September 2025)

Gambar 2.3 Pagu dan Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2025



Sumber: e-monitoring (1 September 2025)

Berdasarkan jenis belanjanya, dari total Pagu anggaran sebesar Rp. 9.706.442.000 telah terealisasi sebesar 42,33% dengan rincian: 58,92% realisasi Belanja Pegawai dari pagu Rp.329.024.000, 40,72% realisasi Belanja Barang dari pagu Rp.8.767.408.000, dan 56,46% realisasi belanja modal dari pagu Rp. 610.010.000 (Gambar 2.3).

Sedangkan berdasarkan pagu efektif, capaian Kinerja Keuangan dan Fisik Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung bulan September adalah sebagai berikut :

Tabel 2.9 Kinerja Keuangan dan Fisik Bulan September 2025 Berdasarkan Pagu Efektif

NO	Kode	e Program/Kegiatan/Output		Satuan	Pagu Efektif	Realisasi	Keuangan	
NO	Noue	r rogrammegiatamoutput	Vol	Satuan	(Rp Ribu)	(Rp Ribu)	RN	RL
1	WA	Program Dukungan Manajemen			7.042.703	4.108.753	42,65	58,34
1	7769	Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PUPR			2.008.000	816.856	13,03	40,68
1	EBC	Layanan Manajemen SDM Internal	1.145	Orang/Layanan/Rekomendasi	2.008.000	816.856	13,03	40,68
2	7770	Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia			5.034.703	3.291.896	63,56	65,38
2	EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	7	Layanan/Laporan/Dokumen/ Rekomendasi/Unit	4.424.693	2.947.496	59,23	66,61
3	ЕВВ	Layanan Sarana dan Prasarana Internal	63	Unit/m2/Paket	610.010	344.400	99,57	56,46
	TOTAL				7.042.703	4.108.753	42,65	59,34

Berdasarkan data e-monitoring pada tabel 2.9, capaian Kinerja Keuangan Program Dukungan Manajemen sampai dengan akhir bulan September 2025 adalah 136,78% dengan kategori penilaian **Kinerja Istimewa**, yaitu terealisasinya penyerapan keuangan sebesar 58,34% (Rp. 4.108.753.000) dari rencana penyerapan hingga bulan September sebesar 42,65% (Rp 3.003.712.000) dari total anggaran pagu efektif yang sebesar Rp. 7.042.703.000.

#### 2.4 Capaian Lainnya

Sebagai tindak lanjut surat Sekretaris Badan Pengembangan SDM nomor KP 0901-MS/1754 hal Identifikasi Pemenuhan Pengembangan Kompetensi dan Kolaborasi Aset Pengetahuan tanggal 11 Oktober 2024, hingga bulan September Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung telah melakukan pendampingan pelatihan Pengetahuan Antikorupsi Dasar dan Integritas (PADI) terhadap beberapa unit kerja di wilayah layanan sebagai upaya pemenuhan pengembangan kompetensi ASN > 20 JP per tahun. Berikut rincian peserta pada pendampingan pelatihan PADI tersebut:

Tabel 2.10 Rincian Realisasi Peserta Pendampingan Pelatihan PADI s.d September

Nama Pelatihan	Unit Kerja	Tanggal pendampingan	Jumlah JP	Realisasi peserta	Sertifikat yang terkumpul
e-Learning	Balai Pengembangan Kompetensi PUPR Wilayah IV Bandung	3 – 5 Februari 2025	20	17	17
Pengetahuan Antikorupsi Dasar dan	Balai Pelaksana Pemilihan Jasa Konstruksi (BP2JK) Wilayah Jawa Barat	14 – 21 Februari 2025	20	53	46
Integritas (PADI)	Balai Besar Wilayah Sungai Cimanuk-Cisanggarung	14 April 2025	20	37	37
	Balai Besar Wilayah Sungai Citanduy	28 April 2025	20	124	124
	TOTAL		20	231	224

# BAB III PENUTUP

#### 3.1 Kesimpulan

Capaian Kinerja Balai Pengembangan Kompetensi PU Wilayah IV Bandung hingga akhir bulan September 2025 adalah sebagai berikut:

#### a. Capaian Kinerja Berdasarkan DIPA:

Terdapat realisasi peserta kegiatan pelatihan sebanyak 1.636 orang hingga bulan September sehingga kinerja Kegiatan Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PU adalah sebesar 140,34% terhadap target DIPA sebanyak 1.145 orang.

#### b. Capaian Kinerja Berdasarkan PK:

- Pada Kegiatan Penyelenggaraan Pengembangan Kompetensi Bidang PU, capaian kinerja IKK Presentase ASN Kompeten melalui Pelatihan sebesar 101,56% dan capaian kinerja IKK Tingkat Kualitas Penyelenggaraan Pelatihan 103,15%. Sedangkan capaian Output Jumlah ASN yang dikembangkan Kompetensinya adalah sebesar 149,40% dari target sebanyak 1.090 orang.
- 2. Pada Kegiatan Dukungan Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia, capaian kinerja IKK Tingkat Kepuasan Pengguna Layanan Internal adalah 105,06%, capaian kinerja IKK Nilai Kinerja Pelaksanaan Anggaran adalah 99,83%, capaian IKK Nilai SAKIP adalah 103,59%, serta capaian IKK Nilai Tingkat Efektivitas Penerapan Manajemen Risiko T2 sebesar 106,20%.
- c. Capaian Kinerja Keuangan berdasarkan e-Monitoring sampai dengan akhir bulan September 2025 menggunakan pagu awal adalah sebesar 99,24% dengan kategori penilaian Kinerja Baik, yaitu terealisasinya penyerapan keuangan sebesar 42,33% (Rp. 4.108.736.000) dari rencana penyerapan hingga bulan September sebesar 42,65% (Rp 4.139.797.000) dari total anggaran Rp. 9.706.442.000
- d. Sedangkan berdasarkan pagu efektif, Capaian Kinerja Keuangan berdasarkan e-Monitoring sampai dengan akhir bulan September 2025 adalah sebesar 136,78% dengan kategori penilaian Kinerja Istimewa, yaitu terealisasinya penyerapan keuangan sebesar 58,34% (Rp. 4.108.753.000) dari rencana penyerapan hingga bulan September sebesar 42,65% (Rp 3.003.712.000) dari total anggaran pagu efektif yang sebesar Rp. 7.042.703.000.

e. Capaian Kinerja Fisik berdasarkan e-Monitoring sampai dengan akhir bulan September 2025 adalah sebesar 119,19% dengan kategori penilaian Kinerja Istimewa, dengan realisasi fisik sebesar 50,87% dari target sebesar 30,58%.

#### 3.2 Permasalahan dan Tindak Lanjut

Tabel 3.1 Tindak Lanjut Permasalahan Bulan Agustus

	Tabel 3.1 Tindak Lanjut Permasala	ahan Bulan Agustus				
No	Permasalahan	Tindak Lanjut				
1.	Sesuai dengan surat Kepala Pusat	Telah mengajukan usulan perubahan target				
	Pengembangan Kompetensi Manajemen hal	PK revisi-1.				
	Penundaan/Pembatalan Pelatihan Identifikasi					
	Kegagalan Bangunan Angkatan II kelas Bapekom					
	PU Wilayah IV Bandung tanggal 15 Agustus					
	2025, Pelatihan Identifikasi Kegagalan Bangunan					
	yang semula dijadwalkan pada tanggal 26					
	Agustus – 2 September 2025 ditunda/dibatalkan					
	karena adanya penyesuaian target pelatihan					
	bidang konstruksi, dengan demikian maka target					
	pelatihan kembali mengalami perubahan dan					
	perlu dilakukan penyesuaian.					
2.	Capaian Kinerja Keuangan secara keseluruhan	Telah melaksanakan beberapa kegiatan				
	(Program Dukungan Manajemen) masih rendah	sesuai dengan perencanaan di bulan				
	dengan kinerja butuh perbaikan, yaitu sebesar	September, seperti:				
	75,69%.	- Pelaksanaan kegiatan Penyebaran				
		Informasi Pelatihan dan Pelayanan				
		(PPID)				
		- Menyelesaikan proses SPJ				
		pemeliharaan ruang kerja yang sudah				
		selesai dikerjakan pada akhir bulan				
		Agustus				
		Sehingga terdapat kenaikan kinerja				
		keuangan pada bulan September menjadi				
		42,33% terhadap pagu awal dan 58,34%				
		terhadap pagu efektif.				

Tabel 3.2 Permasalahan Bulan September

No	Permasalahan	Usulan Tindak Lanjut Bulan Berikutnya			
1.	Realisasi keuangan pada belanja modal yang	Menindaklanjuti dan memastikan pengadaan			
	tidak sesuai dengan rencana yaitu terealisasi	belanja modal meubeulair selesai pada bulan			
	sebesar 56,46% dari rencana sebesar 99,57%.	Oktober.			
2.	Capaian Kinerja Keuangan secara keseluruhan	Segera melaksanakan beberapa kegiatan			
	(Program Dukungan Manajemen) masih rendah	sesuai dengan perencanaan di bulan			
	dengan realisasi sebesar 42,33% terhadap pagu	Oktober, seperti Pelaksanaan kegiatan			
	awal dan 58,34% terhadap pagu efektif.	pengembangan kompetensi pegawai internal.			

### **LAMPIRAN**

#### Kalender Pelatihan TA 2025

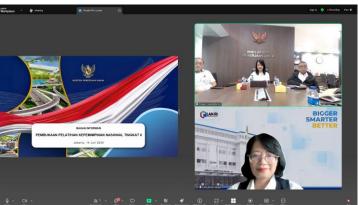
No	Nama Pelatihan	Metode	Targe		Ket					
NO	Nama Pelaunan	Pelatihan	Waktu	Jumlah	Peserta	Ket				
	BIDANG SUMBER DAYA AIR  Polatihan Proncapaan Toknis									
1	Pelatihan Prencanaan Teknis Sungai	E-Learning	4 – 19 Maret	50		DIPA				
2	Pelatihan Pengelolaan Banjir Terpadu	E-Learning	19 Agustus - 15 September	50	140	DIPA				
3	Pelatihan Petugas Juru/Mantri Tingkat Dasar untuk Mendukung Pelaksanaan Swasembada Pangan	Klasikal	21 - 26 Juli	40		DIPA				
		PTA KARYA -	PRASARANA STRATEGIS							
3	Pelatihan Jafung Penata Kelola Penyehatan Lingkungan	E-Learning	10 – 27 Maret	50	50	DIPA				
		BIDANG B	INA MARGA							
4	Beton Kinerja Tinggi Pada Pekerjaan Jalan dan Jembatan Sesuai Spesifikasi Umum Bina Marga	E-Learning	2 Juni – 1 Juli	100		DIPA				
5	Pencegahan Kesalahan Umum pada Pelaksanaan Pekerjaan Beton Jalan dan Jembatan	E-Learning	1 – 30 Agustus	100	230	DIPA				
	Spesifikasi Umum untuk Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi Jalan dan Jembatan (Kerjasama dengan Dinas PUPR Prov Kalsel)	Klasikal	25 - 29 Agustus	30		Kerja sama				
		BIDA	NG PIW							
6	GIS Tingkat Dasar	Distance Learning	10 – 21 Maret	30	30	DIPA				
		BIDANG MAN	AJEMEN UMUM							
7	Pelatihan PISK Manajemen	E-Learning	28 April – 26 Mei	195		DIPA				
8	Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II	Blended Terbatas	14 Juli 2025 - 10 Desember 2025	30		DIPA				
9	Pengelolaan BMN	E-Learning	7 – 16 Juli	30		DIPA				
10	Perencanaan Anggaran	Distance Learning	24 November - 3 Desember	30	565	DIPA				
11	Latsar CPNS	Blended Learning	Angkatan I : 10 Juli - 24 Okt Angkatan II : 15 Jul - 31 Okt Angkatan III : 28 Jul - 14 Nov Angkatan IV : 12 Ags - 21 Nov	280		DIPA				

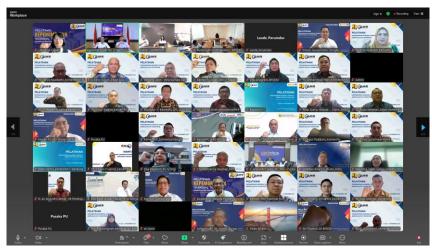
	N	Metode Ta		et						
No	Nama Pelatihan	Pelatihan		Jumlah	Peserta	Ket				
	BIDANG MANAJEMEN KONSTRUKSI									
12	Manajemen Rantai Pasok	E-Learning	17 – 27 Maret	150	270	DIPA				
13	Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2	MOOC & Distance Learning	7 Juli - 4 September	30		DIPA				
14	Estimasi Biaya Konstruksi	Distance Learning	12 - 25 Juni	30		DIPA				
15	Pelaksanaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun	Distance Learning	22 - 26 September	30		DIPA				
	BIDA	ANG MANAJE	MEN FUNGSIONAL							
16	Fungsional Analis Hukum berubah Menjadi Penerapan Al dalam Pembelajaran	Distance Learning	8 - 12 September	20		DIPA				
17	Fungsional Pembina Jasa Konstruksi	Distance Learning	28 - 31 Oktober	30	50	DIPA				
	Jumlah Keseluruhan 1.275									

#### Dokumentasi Kegiatan Pengembangan Kompetensi September 2025

#### Pelatihan Kepemimpinan Nasional (PKN) Tingkat II 14 Juli 2025 - 10 Desember 2025







#### Pembukaan



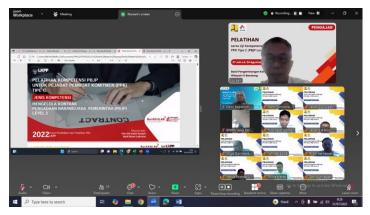


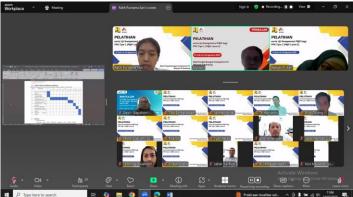




Pembelajaran secara distance learning

#### Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah (PBJ) Level -2 7 Jul - 4 September 2025



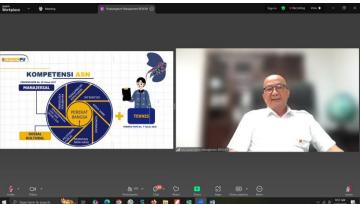


Pembelajaran secara distance learning



#### Pelatihan Dasar (Latsar) CPNS Angkatan I 10 Juli – 24 Oktober 2025









Pembelajaran secara distance learning

Pelaksanaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun 26 September - 7 Oktober









#### Pembelajaran secara distance learning





Penutupan

